

# MARTÍN PAZ

(56-9) 64948091  
[martin.paz.c@gmail.com](mailto:martin.paz.c@gmail.com)  
[linkedin.com/pub/martín-osvaldo-paz-candia](https://www.linkedin.com/pub/martín-osvaldo-paz-candia)

## RESUMEN

Ingeniero eléctrico en Automatización de procesos industriales de la Universidad de Santiago de Chile, con estudios de post-grado en Sistemas de Gestión de Calidad en la Universidad Diego Portales y Auditor líder de Sistemas de Calidad ISO 9001 en SGS. Con vasta experiencia formando y liderando equipos de profesionales, técnicos y operadores en distintos procesos productivos, logísticos y cadena de suministro. Con cargos gerenciales en: Operaciones, Producción, Calidad, Seguridad y Mantenimiento, tanto en importantes empresas nacionales, como multinacionales, tales como: Swanson Industries, Sandvik, Schaffner, Petricio Industrial y B. Bosch. He liderado equipos de trabajo en la implementación de sistemas de: Mejora de Productividad, Administración de Operaciones, Lean manufacturing, Calidad ISO 9000, 5S, kaizen, TPM, mejoramiento continuo. Experiencia en ERP SAP, S21 y BAAN. Con una formación de 14 años en sistemas de ingeniería en la armada de Chile, principalmente navegando en la operación de submarinos. Poseo una especialización de 03 meses en Japón en aspectos de: Productividad, eficiencia de los procesos, mejoramiento continuo. Actualmente integrante del comité de Productividad de Asimet, con una participación activa dictando charlas técnicas y he dictado charlas de Productividad de los procesos y mejoramiento continuo 5S en la UTFSM sede Valparaíso. Seminario de Herramientas y Metodologías de productividad y Mejoramiento continuo con Lloyd's Register.

## EXPERIENCIA

### SWANSON INDUSTRIES

Mar 2015 – a la fecha

#### Gerente de Operaciones

A cargo de 50 personas, entre ingenieros, técnicos y colaboradores de línea. Responsable de los procesos de: Producción, Calidad, Seguridad, Mantenimiento, Proyectos de Inversión y Transferencia tecnológica con Swanson Industries USA. Entre ellos cabe destacar la construcción y puesta en servicio de la planta de cromo duro, con tecnología líder de nivel mundial, destacan dentro de los logros:

- Profesionalizar el negocio de la reparación de componentes oleo hidráulicos, estableciendo métodos de trabajos orientados a mejorar la calidad del servicio, logrando una disminución del 50% de las garantías de producto durante el primer año.
- Análisis y mejora del proceso de entregas a cliente, desde el 33,3% a 85% en el primer año.
- Implementación de los Reportes de seguridad para mejorar las condiciones de riesgos.
- Implementación de la estrategia de las 4C, para mejorar las acciones de riesgo en Seguridad.
- Disminución del 50% de los Accidentes CTP, STP y de Trayecto en el primer año.
- Implementación de las 5S en toda la planta, fomentando la cultura de los proyectos de mejoramiento continuo.
- Todo lo anterior nos permitió aumentar la Productividad en un 50% en el primer año.

### MPC+

Julio 2014 – Mar 2015

#### Consultor senior.

- Proyecto de Implementación de 5S: Metalúrgica Favi.
- Proyecto de Implementación de ISO 9001:2008: Metalúrgica Favi.
- Proyecto de Implementación de Sistema de Gestión Documental "Transnet" (Del grupo CGE)
- Mejora del proceso de Calidad y Mantenimiento: Armacero

Compañía multinacional con representación en más de 130 países; y 49.000 empleados. Participa en Chile a través de 5 unidades de negocios, Mining, Machining Solution, Material Technology, Construction and Venture.

**Quality & Maintenance Manager**

Responsable de los procesos de: Calidad, Mantenimiento y Mejora Continua. Entre los logros se destacan:

- Capacitación e Implementación de Técnicas de mejoramiento continuo (5S, Círculos de calidad, Análisis de fallas...etc) logrando disminuir en 40 % la tasa de rechazos internos, en un 50% los reclamos de clientes, y en un alto porcentaje los costos internos a través del análisis de los procesos y ejecución de los proyectos de mejora.
- Implementación de técnicas de Mantenimiento a través de TPM, logrando en el primer año, reducir en un 75 % las detenciones de las máquinas por mantenimientos correctivos y aumentando a 98% la disponibilidad de las máquinas.
- Sistema Inducción de Calidad y Mejoramiento continuo (ISO 9001 y 5S), a toda la unidad de producción.
- Coordinar las actividades de mejora continua de la planta, a través del apoyo de un senior Japonés del JICA.
- Apoyo significativo al área de EHS, logrando superar los 580 días sin accidentes laborales con tiempo perdido.

**SANDVIK MINING & CONSTRUCTION CHILE S.A.****Nov 2010 - Oct 2012****Production Manager**

A cargo de 70 personas, entre ingenieros, técnicos y colaboradores de línea. Responsable de los procesos de: Producción y Mantención. Entre ellos cabe distinguir el proceso productivo de la Unidad de Producción (PU), dedicada a la fabricación de barras y accesorios de perforación minera de superficie y de exploración. Se destacan dentro de los logros:

- Formación de equipos de trabajo y análisis del proceso productivo, logrando aumentar el volumen de producción en más del 100% y un aumento sostenido de la productividad y OEE de la planta.
- Mejora del 30% de OTP en los años 2011 y 2012
- Implementación de los ítems de control de gerencia, como KPI's de desempeño de la unidad de producción.
- Internalizar el proceso subcontratado de Mantenimiento, logrando una reducción de los costos de un 75% en mano de obra directa.
- Implementación de las 5S en toda la planta, fomentando la cultura de los proyectos de mejoramiento continuo en los distintos departamentos. Con ahorros significativos de costos

**SCHAFFNER S.A.****Dic 2009 - Oct 2010**

Empresa Chilena con un reconocido prestigio a nivel nacional y en los mercados latinoamericanos, dedicada a la fabricación de transformadores y herrajes eléctricos para dar solución a los sectores productivos de Minería, Forestal, Agrícola, Pesquero, Industrial, Construcción y Distribución de Energía Eléctrica.

**Gerente de Operaciones**

A cargo de 200 personas, entre ingenieros, técnicos, administrativos y colaboradores de línea. Responsable de los procesos de: Planificación, Producción, Mantención y Prev. De riesgos. Entre los procesos a cargo, cabe destacar la producción de Transformadores, subestaciones eléctricas y accesorios como herrajes eléctricos. Dentro de los logros se destaca:

- Desarrollo organizacional y mejora del clima organizacional.
- Establecer medidas de desempeño de los procesos.
- Aumento sostenido de la Producción y Productividad.

- Análisis de los procesos e Implementación de estrategias de mejoramiento continuo.

## **PETRICIO INDUSTRIAL S.A.**

**Ago 2007 – Oct 2009**

Empresa Chilena con más de 40 años de reconocido prestigio a nivel nacional, con 03 modernas plantas en Santiago y Antofagasta, dedicada a la fabricación en acero de aplicaciones estructurales, mecánicas y de calderería para dar solución a los distintos sectores productivos del país.

### **Gerente de Operaciones**

A cargo de 150 personas, entre ingenieros, técnicos, administrativos y colaboradores de línea. Responsable de los procesos de: Oficina técnica, Producción, Gestión y control de la calidad, Mantenimiento y Despacho. Entre los procesos a cargo, cabe destacar la producción de la maestranza y los procesos de granallado y pintura, dedicada a la fabricación de estructuras metálicas para proyectos mineros y obras a fines, con una capacidad anual de 7.200 (ton.). Se destaca dentro de los logros principales:

- Desarrollo organizacional y mejora del clima laboral
- Estabilizar y profesionalizar el proceso productivo metalmecánico
- Aumento sostenido de la Productividad
- Análisis de los procesos e Implementación de la estrategia Kaizen (5S)
- Implementación de Bono de Producción Variable en producción, logrando aumentos de sobre el 100% en los volúmenes de producción.
- Disminución de la accidentabilidad en un 50% anual

## **B. BOSCH S.A.**

**Ene 1996 – Ago 2007**

Empresa Chilena con más de 50 años contribuyendo al desarrollo de la infraestructura eléctrica y metalmecánica. Con instalaciones en Chile y Brasil participa en los negocios de Ingeniería, Fabricación, Suministro, Construcción y montajes de torres (transmisión y comunicaciones) y SSEE eléctricas, con recubrimiento de galvanizado.

### **Subgerente de Operaciones**

En los 11 años de carrera en B. Bosch, me desempeñé en distintos cargos y unidades, comenzando como Asistente de mantenimiento en la Unidad Industrial hasta alcanzar el puesto de Jefe de Mantenimiento en los primeros 04 años. En septiembre del año 1996 y luego de participar en el desarrollo de un proceso de producción en línea fui parte del equipo que viajó a Italia a capacitarse en la operación de la primera máquina CNC para la fabricación automatizada de Torres y subestaciones, logrando en diciembre del mismo año aumentar de 60 (ton.mes) a 250 (ton. Mes). En el año 2000 pase a ser parte del equipo de trabajo de la alta dirección con el cargo de Jefe de calidad hasta el año 2006, para luego pasar a ser parte del equipo de la gerencia de personas y organización. En enero.2007 a través de un proceso de reclutamiento interno fui transferido a la Unidad Industrial como Subgerente de Operaciones. Estuve a cargo de 90 personas entre Ingenieros, técnicos y colaboradores de línea, entre los procesos principales cabe destacar la producción de la maestranza, dedicada a la fabricación de estructuras metálicas para torres de alta tensión y SSEE eléctricas con una capacidad de 800 (ton.mes)

Se destaca dentro de los logros principales:

- Implementación de un sistema de mantenimiento planificado, logrando excelentes resultados en disponibilidad de máquinas y reducción de costos.
- Desarrollo e implementación de un proceso de producción automatizado, logrando aumentar la producción de 60 (ton.mes) a 800 (ton.mes) con la compra de 05 máquinas.
- Implementación del Sistema de calidad de acuerdo a ISO 9000 en toda la compañía.
- Implementación de las estrategias de Calidad y Kaizen (5S). Logrando el premio de ASIMET en el año 2002. Relator interno de cursos de Calidad y Productividad.
- Disminución de los niveles de accidentabilidad y eliminación de las condiciones de riesgo

## FORMACIÓN ACADÉMICA

Universidad Diego Portales/ EOI España,	Master en Sistemas de Gestión de Calidad	2002
Universidad de Santiago de Chile	Ing. Eléctrica en Automatización Industrial	1996 - 2000
Universidad de Chile	Autocad avanzado	Abr 1999 Jun 1999
Armada de Chile/ Fuerza de Submarinos	Experto en Operación de Submarinos	1989 - 1990
Armada de Chile/ Escuela de Ingeniería Naval	Mecánico Electricista	1987 - 1988

## ENTRENAMIENTOS

Cleaner Production (Productividad - Mejora continua)	Jica-Kyushu, JAPÓN	Ago 2013 Nov 2013
Herramientas de Mejoramiento continuo	Sandvik ARGENTINA	Dic 2011
Gestión y costeo por actividad (ABC costing)	B. Bosch S.A.	Jun 2005 Jul 2005
Auditor líder ISO 9001 SGS United Kingdom Ltd,	SGS Santiago CHILE	2003
Liderazgo organizacional	Universidad Católica de CHILE	May 2003
Inteligencia emocional	Universidad Católica de CHILE	Oct 2003
Operación y mantención de equipos CNC	Ficep Varesse - ITALIA	Sep 1996